

臺北市立萬華國民中學 114 學年度總務處工作計畫

壹、依據：

1. 臺北市中小學教育品質保證實施計畫
2. 臺北市立萬華國民中學 111-115 年度中長程教育發展計畫

貳、總務處工作目標：

- 一、發揮學校特點、整合各項資源，打造優質的教學環境
- 二、落實防災業務、維護校園環境，建置安全健康的校園
- 三、力行節能措施、運用自然科技，營造永續的學習園地
- 四、配合課程需求、形塑藝術情境，塑造綠美化兼具校園
- 五、掌握法令精神、開放學校場地，追求社區與學校共榮

參、行動方案與具體措施

目標一：發揮學校特點、整合各項資源，打造優質的教學環境

| 行動方案項目 | KPI 項目 | KPI 定義 | 備註 |
|-------------|-------------------------------|--|----|
| 落實工程管理與合理採購 | 當學年度學校申請環境工程改善且工程進度如期如質完工之項目數 | 環境工程改善係指校舍安全、優質化工程、教師專業發展空間、耐震補強專案、優質廊道專案、通學步道改善專案、圖書館精進專案、教室遮陽工程專案、遊戲場改善專案、節能專案、電子防護圍籬及教室環境改善工程等。 | |

目標二：落實防災業務、維護校園環境，建置安全健康的校園

| 行動方案項目 | KPI 項目 | KPI 定義 | 備註 |
|---------------|---------------------|--------------------------|----|
| 維護校舍建置安全校園 | 當學年度學校未發生甲級以上校安事件件數 | 校安事件指完成校安通報事件且該事件未歸責於學校。 | |
| 定期辦理防災教育及相關事宜 | 當學年度學校防災教育辦理成效 | 依據臺北市防災教育自評表系統考核分數。 | |

目標三：力行節能措施、運用自然科技，營造永續的學習園地

| 行動方案項目 | KPI 項目 | KPI 定義 | 備註 |
|----------|------------------|---|----|
| 彙整各組業務手冊 | 當學年度能有效運作的行政業務效率 | 1. 出納組薪資、所得稅業務資訊化，電子郵件通知當月薪資。 2. 辦理文書作業、電子公文講習及檔案回溯作業。 3. 負責表單系統管理與通知。 4. 每年整理編輯大事紀，並上網公告。 | |
| 實施節能減碳措施 | 年減 2% 之目標 | 建立每月用電用水等各項統計表 | |

目標四：配合課程需求、形塑藝術情境，塑造綠美化兼具校園

| 行動方案項目 | KPI 項目 | KPI 定義 | 備註 |
|----------|-------------------------|--|----|
| 形塑人文藝術校園 | 當學年度校園空間美學營造情形 | 校園空間美學營造係指透過校園空間融入美學元素之擘劃，增進文化氛圍並創造趣味、品味與美感意境。其營造原則可包含導入課程、教學、空間美學，校園故事、永續發展等面向。 | |
| 綠美化校園 | 當學年度學校發展田園城市教育體驗學習達成率 | 田園城市教育體驗學習包括食農教育栽培體驗及融入相關領域課程，提升學生健康飲食及食農教育知能與素養。 | |
| 典藏校園文物 | 1. 養護老樹 2. 電子化紀錄學校歷史 | 保存校園老樹及歷史紀錄 | |

目標五：掌握法令精神、開放學校場地，追求社區與學校共榮

| 行動方案項目 | KPI 項目 | KPI 定義 | 備註 |
|-----------|--------------------|--------------------|----|
| 活化校舍空間與使用 | 當學年度教室（含專科教室）充分使用率 | 教學用途空間充分使用達每週規定節數。 | |

備註：各組依權責及業務規劃各項實施計畫。

肆、檢核回饋機制

一、運用 PDCA 四步驟的問題解決循環過程。

1. 「計畫」(P): 定義與檢視各組工作項目與目標，俾使其符合願景教育發展趨勢；發展達成目標之具體策略。
2. 「施行」(D): 能有效實施相關工程及設備檢修，營造優質學習環境，促使各項教學活動順利進行。
3. 「檢視」(C): 彙集工程、維修歷程和成品相關資訊(如各項照片、歷程檔案、成果報告等)，以能確實反映修繕成效及目標達成程度之未來改進建議。

4. 「行動」(A):將檢視步驟的建議，化為實際改進行動。

二、配合各處室及全體師生之需求，改善校園環境增添教學與事務用具。

伍、預期成效

一、量的績效

- (一)當學年度未發生甲級以上校安事件。
- (二)校內教室(含專科教室)每周使用率達 16 節以上。
- (三)當學年度學校申請環境工程改善且工程進度如期如質完工之項目數達 80%。
- (四)當學年度校園空間美學營造情形至少 1 處。
- (五)環境教育及防災教育自評表考核分數均達 80 分以上。

二、質的績效

- (一)規劃校園安全設施改善，提升各學科教學設備、落實即時維修理念，建構安全與人性化的學習場所。
- (二)融合新校舍與舊活動中心建築特色，營造校園藝術角落。
- (三)傳承組織文化、保有學校歷史，培養師生美感與藝術品味。
- (四)管控用電避免浪費，落實環保節能教育。
- (五)校園廣植綠樹植栽，塑造綠色校園的教育情境。
- (六)建置高效能資訊管理系統，簡化管理人力，打造永續發展與科技化校園。
- (七)設置便利的學習環境設備及多樣活動設施，增進學習效益與健康成長。

陸、經費需求：由本校相關經費及各項工程款辦理。

柒、本計畫經校務會議通過，陳校長核可後實施。